

จากตารางที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓) ได้ดำเนินการภายใต้งบประมาณจำนวน ๒๗ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างวงเงินสูงสุดคือวิธี เจาะจง และ e-bidding คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๕๐

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง.

ในขบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีปัจจัยหลายอย่างที่ทำให้เกิดปัญหาและอาจมีความเสี่ยงสูงต่อองค์การบริหารส่วนตำบลดอนช้าง ดังนี้

๒.๑ เนื่องจากงบประมาณที่จะดำเนินการตามแผนงานจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เพียงพอให้หน่วยงานที่กำหนดไว้ จึงทำให้การดำเนินการจัดซื้อ/จ้าง ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด

๒.๑ หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ เป็นผู้เสนอรายละเอียดเพื่อจัดทำแผนการจัดหาพัสดุของแต่ละหน่วยงานที่ต้องการใช้พัสดุ แต่เมื่อแผนการจัดหาพัสดุนุมัติใช้แล้ว ไม่ปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด เป็นการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ทำให้กระบวนการทำงานไปกระจุกตัวอยู่ในช่วงท้ายปีงบประมาณ เป็นภาระหนักของหน่วยงานพัสดุกกลาง ไม่สามารถดำเนินการได้ทัน จึงมีการกันเงินงบประมาณไว้ ซึ่งเป็นการบริหารงบประมาณที่ไม่มีคุณภาพไม่มีประสิทธิภาพ

๒.๒ การสืบราคากลางต้องดำเนินการหลายครั้ง และใช้เวลานาน เนื่องจากผู้ประกอบการไม่ให้ความร่วมมือ เสียเวลา และการดำเนินการจัดหาหลายครั้ง เนื่องจากไม่มีผู้เสนอราคา

๓. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด

ในประเด็นปัญหาและอุปสรรคข้อจำกัดที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลดอนช้าง ดังนี้

๓.๑ หน่วยงานผู้ดำเนินการตามโครงการ ควรเตรียมการจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการใช้ให้เป็นไปตามแผน จัดหาพัสดุขององค์กรอย่างเคร่งครัด เพราะขบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีหลายขั้นตอนและแต่ละขั้นตอนมีระยะเวลาตามระเบียบกำหนด / กฎหมายกำหนดไว้ หากไม่ดำเนินการตามระเบียบกำหนด จะทำให้เกิดข้อผิดพลาด และระยะเวลาจัดหาไม่เพียงพอตามระเบียบกำหนดไว้ และควรจัดอบรมให้เจ้าหน้าที่แต่ละส่วนงานเรียนรู้และเข้าใจขบวนการของพัสดุ

๓.๒ การกำหนดให้สืบราคากลางจากผู้ประกอบการเพื่อสืบหาราคากลางจากผู้ประกอบการส่วนมากไม่ได้รับความร่วมมือ จึงทำให้ไม่สามารถกำหนดราคากลางได้ จึงทำให้เกิดความล่าช้าเป็นอย่างมาก ควรใช้ราคากลางตามราคากลางมาตรฐานที่กรมบัญชีกลางกำหนด และควรกำหนดให้ครอบคลุมทุกงาน

๓.๓ การขาดแคลนบุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง เจ้าหน้าที่พัสดุ ควรจะมีข้าราชการปฏิบัติงานในตำแหน่งนี้ ๒ ตำแหน่ง เพื่อแบ่งภาระหน้าที่ ในการทำงานซึ่งมีเนื้องานพัสดุมากทั้งคุม เบิกจ่าย จัดซื้อ จัดจ้าง วัสดุ/ครุภัณฑ์ รวมทั้งการจัดจ้างซ่อมแซมต่างๆ มาก เนื่องจากเป็นบุคคลที่เป็นหัวใจสำคัญในการบริหารงานเกี่ยวกับงานพัสดุ รับผิดชอบเกี่ยวกับงานจัดซื้อจัดจ้าง หากไม่มีบุคลากรที่มีความรู้ เพียงพอกับเนื้องานแล้ว การทำงานก็จะเกิดปัญหา ล่าช้า สร้างความเสียหายให้กับหน่วยงานได้